



Mapeo de Alcances y Cosecha de Alcances

Dos herramientas para la P,M&E de situaciones complejas

15-19 de julio 2013
México, DF, México

Impartido por Beatrice Briggs y Ricardo Wilson-Grau

Cinco días de brillante teoría, práctica informativa y en acción para quitar el misterio que rodea al planeamiento, monitoreo y evaluación (P,M&E) de los resultados de desarrollos complejos

¡Primera vez en México!

Oportunidad para ponerte al día

Una mirada inteligente, cercana y práctica sobre dos de las herramientas más efectivas para lidiar con situaciones complejas de desarrollo en que tanto las intervenciones planeadas como los resultados deseados cambian, a veces radicalmente, o se hace necesario corregirlos a lo largo de un proyecto o programa, y surgen resultados no previstos.

Mapeo de Alcances

Impartido por Beatrice Briggs, los primeros tres días se concentran en el marco teórico que provee los fundamentos para hacer frente a estos desafíos en el nivel de planeamiento de intervenciones de desarrollo.

Los participantes aprenderán a:

- Concebir un enunciado de **visión** inspiradora que pueda servir de punto de referencia a lo largo de todo el proceso de PM&E.
- Identificar **aliados clave** en medio del vasto océano de actores
- Colaborar con los aliados para plantear los **cambios de comportamiento** que optimizarán su contribución a la visión compartida
- Planear un **conjunto multidimensional de intervenciones** que el programa pueda llevar a cabo para apoyar el proceso de cambio del socio
- Estudiar detenidamente el interior de la organización que implementa el programa para determinar de qué manera necesita **adaptarse y cambiar para mantenerse relevante y efectiva**.
- Facilitar **conversaciones informativas** tanto dentro de la organización como con los aliados que ayudarán a que todos se mantengan atentos a lo que está sucediendo y lo que no, y alineados con respecto a la manera de adaptarse a condiciones cambiantes.

Cosecha de Alcances

Impartido por Ricardo Wilson–Grau, los dos últimos días presentan un enfoque innovador de monitoreo y evaluación que puede aportar respuestas basadas en evidencias a las siguientes preguntas:

- ¿Qué cambió?
- ¿Quién lo hizo y quién contribuyó a ello?
- ¿Cómo sabemos esto? ¿Hay evidencia que lo confirme?
- ¿Por qué es importante esto? ¿Qué hacemos con lo que averiguamos?

Las respuestas a estas preguntas brindan información importante a los evaluadores, a los patrocinadores y a los gerentes acerca de las contribuciones hechas por un programa específico para un resultado o resultados dados.

A diferencia de algunos métodos de evaluación, Cosecha de Alcances no mide el progreso hacia resultados u objetivos predeterminados, sino que recopila evidencias de lo que se ha logrado y trabaja en reversa para determinar cómo la intervención contribuyeron al cambio y de qué manera. En este aspecto es análogo con ciencias tales como la forense, la antropología o la geología, que comienzan por un efecto y luego trabajan hacia atrás recolectando evidencia de cómo sucedió el cambio.

Nuevas Tendencias en la P,M & E del Cambio

- Las iniciativas de desarrollo innovadoras y/o ambiciosas suceden en ambientes cambiantes que a menudo requieren una respuesta que se adapte a las condiciones emergentes
- Dada la complejidad de estas situaciones, es imposible predecir resultados y éstos frecuentemente son difíciles de medir.
- Los donantes, las organizaciones que implementan los programas y sus socios desean saber qué cambios han sucedido y cuáles de los muchos actores y factores en juego afectaron los resultados
- Las organizaciones orientadas al cambio en todos los ámbitos están investigando las opciones más avanzadas que les permitan planificar, monitorear y evaluar los resultados que son más significativos para ellas, sus donantes y sus socios estratégicos.

Leer más sobre el qué y el por qué de Mapeo de Alcances

<http://www.iifac.org/servicios/mapeo-de-alcances/el-que-y-el-porque-de-mapeo-de-alcances/>

Leer más sobre la Cosecha de Alcances <http://www.outcomemapping.ca/resource/resource.php?id=406>

ADVERTENCIA: ¡Ni el Mapeo de Alcances ni la Cosecha de Alcances son panaceas! No son adecuadas para todos los programas o intervenciones de desarrollo.

Sin embargo, son excepcionalmente útiles cuando:

- El enfoque es en los resultados en lugar de las actividades. Ambas metodologías están diseñadas para situaciones en las que quienes toman las decisiones están interesados en informarse sobre los logros más que en las actividades, y sobre los efectos más que en la implementación. Es especialmente útil cuando la meta es comprender el proceso de cambio y cómo contribuye cada resultado a este cambio, más que simplemente acumular una lista de resultados.
- El contexto de programación es complejo. El Mapeo de Alcances ayuda a las iniciativas a planear para el cambio cuando las relaciones de causa y efecto no pueden conocerse o comprenderse completamente hasta después que la intervención tiene lugar. La Cosecha de Resultados permite un análisis retrospectivo de los cambios— positivos y negativos, esperados y no intencionales — que sucedieron y de los actores y factores que contribuyeron a ellos.

Asistir o no asistir... esta es la pregunta...

Si cumples alguno o todos los siguientes criterios, esta capacitación te va a servir.

- Estoy establecido o trabajo con organizaciones en América Latina (Esta es la primera vez que esta combinación de MA y CA se ofrece en la región)
- Mi trabajo está caracterizado por la incertidumbre y el dinamismo. No puedo definir previamente de manera específica y medible qué es lo que voy a lograr, aun uno o dos años más adelante, pero estoy comprometido a generar resultados significativos.
- Me gustaría aprender este material en español. (Todo el material de capacitación está en inglés, o traducido profesionalmente al español)
- Sé que mi organización (o en el caso de consultores independientes, mis clientes) necesita fortalecer sus capacidades de PM&E para cumplir con las expectativas de los donantes y nuestras propias necesidades internas de información.
- Soy responsable de PM&E en mi organización pero no sé cómo o por dónde empezar
- Soy especialista en PM&E y me interesa saber más sobre estas nuevas tendencias en el campo de acción.
- He oído muy buenos comentarios sobre los instructores y quiero verlos en acción

Instructores



Beatrice Briggs es fundadora y directora del Instituto Internacional de Facilitación y Cambio (IIFAC). Residente en México desde 1998, comenzó a facilitar grupos y ofrecer capacitación en procesos de consenso a principios de los años 90 en Chicago. Su perspectiva internacional tiene raíces en su experiencia como estudiante en la universidad de McGill en Montreal, Canadá. Su capacidad para comprender y respetar otras culturas se desarrolló aún más durante sus estudios superiores de historia de las religiones en la Universidad de Chicago.

En 2004, el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC), impresionado por su experiencia en facilitar procesos participativos, contrató a Beatrice para coordinar un proyecto para capacitar consultores de habla hispana en Mapeo de Alcances. Desde entonces ella ha ofrecido este método a docenas de grupos en toda América Latina y el Caribe – y hasta en lugares tan remotos como Sri Lanka y Marruecos.

Contacto: www.iifac.org y bbriggs@iifac.org



Ricardo Wilson-Grau es evaluador y consultor en desarrollo organizacional. Su experiencia se concentra en las competencias clave de la consultoría de monitoreo y evaluación, y en el desarrollo organizacional y la sustentabilidad. Posee vastos conocimientos de los desafíos políticos, sociales y de desarrollo económico, basados en cuarenta años de práctica en trabajo de desarrollo comunitario, director de proyectos, educador, periodista, empresario, director, ambientalista, consultor en ayuda exterior y evaluador. Durante los últimos diez años, ha trabajado en la tecnología de punta de los métodos de

monitoreo y evaluación aplicados al desarrollo, como el que se centra en la utilización práctica, y el enfoque de la evaluación evolutiva. Actualmente es el presidente del grupo de Consejeros que gobierna la Comunidad de Aprendizaje de Mapeo de Alcances.

Ha trabajado para varias redes internacionales y ha ayudado a conseguir diversos logros apoyando el cambio organizacional mediante el diseño de soluciones innovadoras para desafíos estratégicos de redes apoyadas por diversas agencias internacionales de financiamiento. Su experiencia profesional en más de setenta países ha afinado su capacidad para trabajar de manera creativa con grupos multinacionales en inglés, portugués y español.

Contacto: ricardo.wilson-grau@inter.nl.net

Información e Inscripciones

Costos e Inscripción

Sitio: Hotel El Ejecutivo, por Reforma y Av. Insurgentes, Zona Rosa, Ciudad de México. <http://www.hotelelejecutivo.com.mx>

Incluye Materiales didácticos, comida, y coffee break

Semana de Aprendizaje Mapeo y Cosecha de Alcances	USD	Pesos mexicanos sin IVA	Pesos mexicanos con IVA
Curso completo (5 días)	\$591	\$7,225	\$8,381
Sólo Mapeo de Alcances (3 días)	\$409	\$5,000	\$5,800
Sólo Cosecha de Alcances (2 días)	\$286	\$3,500	\$4,060

Inscripción y pagos online www.iifac.org

¿Preguntas sobre la capacitación?

Beatrice Briggs bbriggs@iifac.org

Ricardo Wilson Grau: ricardo.wilson-grau@inter.nl.net

Preguntas administrativas?

Sandra Rangel: srangel@iifac.org

